

*Aux amies et amis
de la librairie l'eurythmiste*

**L'avenir de la librairie
est entre vos mains !**

Ma situation actuelle en tant qu'initiateur du concept sur lequel s'appuie l'activité de la librairie et de celui sur lequel se fonde l'Association Francheterre est pour le moins peu confortable.

Ces actions, comme toute action, incluent notamment de rechercher des moyens financiers.

Pour la librairie, il est toutefois assez aisément compréhensible que les ventes ne peuvent couvrir les besoins personnels que crée l'activité.

Pour l'Association Francheterre, vient s'ajouter le fait que se posent ici à la fois des questions brûlantes, celle de la propriété individuelle et du rapport à l'argent, et celle de mon propre logement constituant le tout début de l'action menée par l'Association.

La question de la confiance dans ma démarche est tout à fait compréhensible, j'y serais confronté identiquement si j'étais moi-même sollicité.

Il me semble nécessaire de préciser que la présente lettre est rédigée avec la conscience que la confiance est un fruit qui naît d'un sol où on cultive la liberté et la vérité.

Si par respect de cette liberté et par amour de cette vérité, je dois, restant isolé, renoncer à réunir des forces de soutien pour la réalisation concrète de certains aspects de ces deux activités, cela ne serait en aucune façon considéré comme un échec. Sans toutefois nier que le sentiment de déception devrait être géré.

De toute façon, cette librairie et cette Association Francheterre, qui sont liées par des aspects spirituels extérieurs à ma personne et dans le cas où elles devraient ne devenir qu'un souvenir, auront, je crois, humblement participé à l'effort de mise en lumière d'un fait social majeur.

Ce fait, c'est qu'être isolé ou se percevoir isolé, est un phénomène d'une étonnante actualité.

Derrière toute entité institutionnelle, privée, associative ou publique, dans tout groupe humain, au-delà de toute classe sociale, intellectuelle ou de toute conviction spirituelle, se trouvent des individualités.

Que l'on puisse de plus en plus faire l'effort, selon les nécessités, de reconnaître chacune d'elles, même en apparence la plus humble, dans son identité, son unicité physique et psycho-spirituelle, est un but social majeur. Et le premier, mais peut-être aussi ultime pas, vers ce but, est de prendre le temps de reconnaître pleinement l'individualité dans ses besoins matériels et dans son action.

On dit souvent : le temps c'est de l'argent.

Une réalité plus décisive pour l'économie - la vraie - est que l'argent c'est du temps ; du temps pour un projet.

Et chaque personne est un projet !

Francis Duquesne

En cette année 2023, l'avenir de la librairie L'eurythmiste est déterminé par la vente de la maison du libraire à l'ASBL Francheterre, et donc de l'espace occupé par l'activité de la librairie.

Cette solution permettra de pérenniser le local et l'activité de la librairie ainsi que le logement du libraire qui payera un loyer à l'Association.

La charge locative de la maison doit être stabilisée à long terme et supportable financièrement par le libraire.

La propriété du bien reste en dehors du marché immobilier dans l'esprit des objectifs de l'ASBL Terrefranche.

Le financement de l'Association revêt un aspect très novateur car il sera majoritairement réalisé par une communauté de prêteurs et prêteuses (personnes physiques) et non pas entièrement via une banque.

La réussite de l'opération immobilière et de son financement par l'association peut permettre à celle-ci d'envisager d'autres opérations pour d'autres personnes et d'autres biens.

Si vous avez du capital à investir pour permettre au libraire de garder son logement, à la librairie d'exister et à l'Association Francheterre de réaliser ses buts, vous trouverez toutes les informations sur le site <http://www.francesse.be/>.

Pour ce qui est du soutien annuel en dons à la librairie, vous trouverez des informations actualisées sur les pages suivantes.

Une activité au service d'une vie culturelle-spirituelle libre

Depuis maintenant 22 ans, la volonté est de diffuser des livres, avec la librairie l'eurythmiste, en essayant de rester cohérent avec l'œuvre de R. Steiner.

Cette action, ce n'est pas seulement de la vente. Elle s'inscrit dans un processus d'ensemble - dont fait notamment partie la vente - qui permet que ces ouvrages puissent être lus et étudiés. Mais pour lequel sont également nécessaires la gestion, la logistique, la documentation, l'information, les tâches informatiques.

L'objectif est donc de faciliter l'accès à ces livres ou à d'autres documents pour toute personne qui le souhaite. Et plus particulièrement de faciliter les recherches dans une des œuvres les plus immenses de la culture de notre époque.

Un effort considérable a été fait pour donner un maximum d'information sur le contenu des ouvrages. Le site Internet de la librairie est le seul en langue française qui contient presque tous les résumés des conférences de Steiner

actuellement traduites. Il est d'ailleurs fréquenté par des francophones du monde entier.

En 2023, ces livres sont effectivement très largement vendus sur toutes les méga-plates-formes de vente en lignes. D'un certain point de vue, on peut s'en réjouir. D'un autre point de vue, ces livres sont maintenant pleinement des « produits » vendus uniquement parce que leur vente génère des profits.

On observe même la réédition de certains titres de Steiner par des éditeurs douteux dans des traductions, souvent problématiques, dont les droits sont dans le domaine public.

La vocation de ces sites Internet est de vendre tout ce qui peut être vendu, mais également et surtout, de faire en sorte que toute chose puisse être vendue, y compris le patrimoine spirituel et culturel commun.

Il s'agit ni plus ni moins de mécanismes qui tendent par ce fait vers la mort de la liberté dans vie spirituelle et culturelle et de la fraternité dans l'économie associative.

La librairie l'eurythmiste est une initiative libre. À ce titre, et exercée dans l'esprit exprimé plus haut, elle fait partie intégrante d'une dynamique de recherche. De recherche culturelle-spirituelle et scientifique dans les domaines les plus divers de la vie, qui ont été et seront encore fécondés par l'œuvre de Rudolf Steiner (Pédagogie, agriculture, médecine, arts, vie sociale etc.).

Elle est ce que l'on pourrait appeler une « *activité commerciale-culturelle non lucrative* » qui repose uniquement, pour le moment, sur le volontariat d'une personne. Il s'agit ici, au contraire de préserver le bien culturel commun.

Cela, les robots vendeurs d'Internet ne pourront jamais le réaliser.

Quelques chiffres

La librairie, c'est plus de 2500 livres en stock dont environ 800 uniquement pour l'œuvre de Steiner. C'est le stock le plus important de publications à orientation anthroposophiques en Belgique.

Le chiffre d'affaires annuel est relativement stable avec des hauts et des bas (voir annexe). Presque tous les frais sont couverts.

Le bénéfice annuel après impôt, est entièrement réinvesti dans l'activité, le stock, la trésorerie et, quand cela est possible, dans un bulletin d'information gratuit. Le bénéfice ne couvre donc pas les prestations (entre 500 et 800 heures par an, incluant la maintenance du site Internet et les ventes directes à Gesves).

La librairie, c'est un travail quasi journalier, y compris le samedi, et souvent après une journée de travail.

Une action qui répond à un besoin grandissant

En ces temps chaotiques et angoissants, et 2022 restera encore une année exemplaire à ce titre, les réponses abstraites et vides prolifèrent face à d'innombrables questions écologiques, sociales et existentielles. De plus en plus d'individualités se tournent, parfois avec prudence, parfois avec grand enthousiasme, vers l'œuvre de Steiner et ses applications et toute la littérature secondaire qui en découle. Souvent dans l'espoir de se poser les bonnes questions. Le besoin en information avec son corollaire : le besoin de véracité, deviennent de plus en plus grands.

Pour la librairie, la demande a significativement augmenté depuis 2015, notamment avec l'éclosion d'initiatives en pédagogie Steiner. Cela a entraîné un travail de logistique plus important. Régulièrement, le libraire devient aussi documentaliste ou conseiller.

D'autre part, des informations fausses, partielles et partiales, non scientifiques, voire haineuses circulent sur la pédagogie Steiner et l'anthroposophie à la vitesse de la fibre optique.

La pédagogie Steiner, réduite à une méthode, est mise parfois à toutes les « sauces », souvent au profit d'idéologies individuelles ou collectives et au détriment de ses fondements ignorés, inutilisés et incompris.

La mise à disposition de l'information écrite pour le grand public est devenue de plus en plus indispensable.

Le développement des écoles et de la pédagogie Steiner

La librairie fut créée en 1999 au départ de mon initiative de reprendre la gestion du stand des livres au marché de Noël de l'école de Court-St-Étienne où mes trois filles étaient scolarisées. Je fis également partie du conseil d'administration de l'école pendant environ 7 ans. Une certaine perception du contexte des écoles Steiner ne m'a donc jamais quitté et montre qu'avec la naissance de nouvelles écoles des besoins encore plus importants sont apparus. Les parents, les futurs et surtout les nouveaux(elles) enseignants(tes) ont besoin d'aide !

Ils ou elles ont un besoin criant d'une communication pertinente, orale et écrite. La librairie, par divers moyens, tente de s'inscrire toujours plus dans cette perspective. Cette année, comme la précédente, une remise exceptionnelle est

octroyée à toutes les personnes qui de près ou de loin sont concernées professionnellement par la pédagogie Steiner.

En cette époque de centenaire, le modèle vivant de l'école Steiner-Waldorf est de toute évidence une des réponses les plus déterminantes aux questions actuelles et brûlantes qui émergent de la vie sociale.

La librairie a besoin d'un minimum d'espace pour exister

Actuellement la librairie occupe en permanence environ 30 m² à l'étage de mon habitation de Gesves (Stockage, bureau, logistique). Cette surface est indispensable à la viabilité de l'activité. Vu le coût actuel de notre logement (100 m², il ne nous est pas possible de continuer à affecter cette espace à la librairie sans que les activités de celle-ci ne permettent, de manière proportionnelle et juste, de porter financièrement au moins une part du coût de l'habitation.

Une recherche régulière sur le marché de la location démontre qu'une surface professionnelle de plus ou moins 30 m² dans un bâtiment, a un coût élevé, quel que soit le lieu. Ce coût qui s'ajoute à celui de la surface habitable familiale est évalué entre 400 et 500 euros minimum par mois.

La marge bénéficiaire sur la vente des livres ne pourra jamais à elle seule couvrir une telle charge, quel que soit l'endroit.

La question se pose donc chaque année de renoncer ou pas à la librairie pour trouver un logement uniquement familial où toute activité professionnelle est exclue mais où la charge locative sera à la portée de nos revenus salariés.

Le projet pour 2023 est de **finaliser la vente de la propriété de la maison de Gesves à l'Association Francheterre**, à laquelle nous payerons un loyer et qui aura pour rôle, après nous, d'affecter, si possible, une partie ou tout le bâtiment à une activité en lien avec la pédagogie, l'anthroposophie ou à défaut à du logement social.

Ce projet sera normalement finalisé pour l'été 2023. Les statuts de l'ASBL Francheterre - Étude et Développement de la Propriété d'Usage peuvent être consultés sur simple demande.

La librairie en 2021 et 2022

Le chiffre d'affaire est resté stable en 2021. (voir annexe).

Une édition de tous les résumés de conférence est disponible en téléchargement sur le site.

Tous les objectifs envisagés n'ont pu être atteints pour plusieurs raisons. En effet, une intensification de mon travail salarié a entraîné une diminution significative du temps consacré à la librairie. Je travaille dans le domaine de l'hydrologie qui a été fortement impacté par les inondations de l'été 2021.

La modernisation technique du site Internet a pu néanmoins progresser mais l'avancement de projet d'éditions a dû être reporté.

Perspectives 2023

La librairie L'eurythmiste est maintenant la seule librairie belge qui diffuse des ouvrages à orientation anthroposophiques en langue française.

La mise en ligne d'extraits de livres, de conférences, ou encore d'articles au format pdf va continuer sur le site de la librairie ou sur un nouveau site d'information encore à implémenter (eurythmiste.info).

Il est également toujours envisagé d'élargir l'activité librairie à l'édition, dans un premier temps, de brochures ou cahiers sur divers thèmes et vendus à bas prix, mais aussi à l'édition de livres pour enfants. Des investissements et de la recherche de fonds seront probablement nécessaires pour financer les traductions et les publications.

Début de l'année, il sera également nécessaire d'investir du temps dans l'opération de vente de la maison, car cela reste une question cruciale pour moi-même et vitale pour l'avenir de la librairie.

Le libraire est également salarié

L'activité de vente est toujours exercée sous forme d'activité d'indépendant à titre complémentaire.

Tout cela ne serait effectivement pas possible sans qu'une activité principale singulièrement différente n'apporte un salaire, certes modeste mais indispensable. Or les diverses tâches requises pour la librairie nécessitent la prise de congés sans solde. Ceci dit, je serai probablement à la retraite anticipée en mai 2024, ce qui me permettra de consacrer plus de temps à la librairie mais avec un revenu moindre.

L'indispensable soutien

Il est donc proposé à toutes les personnes qui ont la volonté et les moyens d'aider la librairie à continuer de proposer, d'améliorer et peut-être d'étendre ses services, d'apporter un soutien financier, même modeste, ponctuel ou étalé sur une année, afin que celle-ci puisse continuer à exister.

Depuis 10 ans, plusieurs personnes soutiennent régulièrement la librairie, et d'autres personnes – nouvelles chaque année - aident ponctuellement.

Qu'elles soient du fond du cœur chaleureusement remerciées.

En 2022, 15 personnes ont fait des versements mensuels ou annuels pour un montant total de 4.640 €.

Cet argent a servi à couvrir, outre les frais de locaux, notamment : des petits investissements (informatique, etc), Mais surtout des pertes de salaire par congés sans solde parce que les semaines de 50 heures commencent à peser sur mes 60 ans.

Ce soutien est vital pour l'activité de la librairie.

Pourquoi poursuivre cette activité ?

Je reçois régulièrement des encouragements et je constate toujours l'utilité et la dynamique de cette activité, enrichie de 22 années d'expérience.

J'y ai sacrifié et sacrifie encore, sans aucun regret, mais non sans conséquences, un certain nombre de choses personnelles. De toute évidence la relève n'est pas encore prête et il me semble simplement que le temps n'est pas encore venu de passer à autre chose.

Cette année 2022 qui se termine a largement prouvé qu'une activité comme celle déployée avec la librairie L'eurythmiste, répond, comme d'autres actions trop rares, à des besoins individuels et sociaux d'ordre vital.

Mais je me rallierai, comme chaque année, à la sagesse du destin.

Je suis bien évidemment à votre disposition pour toute information supplémentaire.

Cordialement

F. Duquesne

Évolution des résultats financiers de l'activité librairie sur 10 ans

Année	Ventes HTVA	Bénéfice avant impôts*
2012	19.583	584
2013	18.005	795
2014	18.238	1.200
2015	23.133	-150
2016	26.133	3.345
2017	25.389	1.429
2018	20.939	1.135
2019	24.647	309
2020	22.246	594
2021	20.284	1.182

(*) Environ 50 %

L'objectif pour maintenir l'activité, est de trouver au minimum 6.000 € par an (500 €/mois) sous forme de dons.

Les dons par virements mensuels ou en un seul versement sont les bienvenus.

Pour toute information complémentaire sur la gestion de la librairie :

librairie@eurhythmiste.com – 0476 53 78 66

Je peux également me déplacer si nécessaire

Numéro de compte unique : **BE02 0003 7324 0640**

Titulaire : **Duquesne Francis**

Merci d'effectuer le virement sans communication *

Merci de ne pas verser de dons sur le compte de la librairie avec lequel vous effectuez habituellement le paiement des factures.

Mais surtout, merci pour votre aide !

(*) Le don par virement au profit d'une personne physique est alors considéré comme un don manuel non imposable

Il est souhaitable de remplir et renvoyer le petit formulaire ci-dessous, sans signature,
afin que nous puissions vous remercier et vous tenir informé(e) de l'évolution de
l'activité librairie.

Nom :

Adresse :

Je souhaite faire un virement de soutien d'un montant
de Euros/mois

Pendant la période suivante :

Du Au

À envoyer à :

Francis Duquesne rue des Moulins 6, 5340 Gesves