

***Aux amies et amis  
de la librairie l'eurythmiste***

La librairie entre dans sa 20<sup>ème</sup> année.

### **Une activité au service d'une vie culturelle-spirituelle libre**

La principale caractéristique qui distingue la librairie *l'eurythmiste* d'une librairie classique est la volonté de diffuser les ouvrages en essayant de rester cohérent avec leur contenu, et plus particulièrement avec les écrits de R. Steiner. Cette action n'est donc pas orientée vers la vente uniquement mais vers l'ensemble du processus qui permet que ces ouvrages puissent être lus ; dont fait notamment partie la vente. Mais dont font aussi partie la gestion, la logistique, la documentation, l'information, les tâches informatiques.

L'objectif est donc de faciliter l'accès à ces livres pour toute personne qui le souhaite. Et plus particulièrement de faciliter les recherches dans une des œuvres les plus immenses de la culture de notre époque.

Même pour celle ou celui qui achète en ligne sur le site Internet de la librairie, un effort considérable est fait pour donner un maximum d'information sur le contenu des ouvrages. Ce site est le seul en langue française qui contient presque tous les résumés des conférences de Steiner actuellement traduites. Il est d'ailleurs fréquenté par des francophones du monde entier. Cela, ni une librairie classique, ni les robots vendeurs d'Internet ne pourront jamais le réaliser.

La librairie *l'eurythmiste* est une initiative libre. À ce titre, et exercée dans l'esprit exprimé ci-dessus, elle fait partie intégrante d'une dynamique de recherche culturelle-spirituelle et scientifique dans les domaines les plus divers de la vie, qui ont été et seront encore fécondés par l'œuvre de Rudolf Steiner (Pédagogie, agriculture, médecine, arts, vie sociale etc.).

Elle est ce que l'on pourrait appeler une « *activité commerciale-culturelle non lucrative* » qui repose uniquement, pour le moment, sur le volontariat d'une personne.

### **Synergies**

Il y a 13 ans, en parallèle de la vente de livres, fut créée l'asbl Institut Rudolf Steiner.

La complémentarité entre les activités de L'Institut et de la librairie constitue un outil particulièrement intéressant pour faciliter l'accès aux idées en lien avec l'œuvre de Steiner. Elle se concrétise maintenant par le service bibliothèque de l'Institut qui prend, petit à petit, de l'essor. (Géré bénévolement par le libraire) Et également par la mise en ligne d'articles et de conférences sur le site de l'Institut.

La possibilité de transférer la vente de livres à l'Institut a été envisagée mais n'a jusqu'à présent pas été choisie. En effet, la vente professionnelle de livres exige

des conditions de gestion que les contraintes juridiques et économiques d'une association ne permettent pas de réaliser facilement.

Pour le moment, l'activité de vente est toujours exercée sous forme d'activité d'indépendant à titre complémentaire.

### **Quelques chiffres**

La librairie, c'est environ 2500 livres en stock dont environ 800 uniquement pour l'œuvre de R. Steiner.

Le chiffre d'affaires annuel a beaucoup progressé depuis 4 ans (voir annexe). Presque tous les frais sont couverts.

Le bénéfice annuel après impôt, est partiellement réinvesti dans l'activité, le stock et la trésorerie. Et ne couvre donc pas les prestations (entre 500 et 600 heures par an, plus les mises à jour de sécurité du site Internet et les ventes directes à Gesves).

La librairie, c'est un travail quasi journalier, y compris le samedi, et souvent après une journée de travail.

### **Une action qui répond à un besoin grandissant**

En ces temps chaotiques et angoissants, les réponses abstraites et vides prolifèrent face à d'innombrables questions sociales et existentielles. De plus en plus d'individualités se tournent, parfois avec prudence, parfois avec grand enthousiasme, vers l'œuvre de Steiner et ses applications, dans l'espoir de se poser les bonnes questions. Le besoin en information devient de plus en plus important.

Pour la librairie, la demande a significativement augmenté en 2015, notamment avec l'éclosion d'initiatives en pédagogie Steiner. La logistique que cela entraîne demande encore plus de travail qu'auparavant.

Mais que des tonnes de livres soient entreposées dans les locaux des éditeurs n'a pas beaucoup de sens. Leur place est sur les tables des marchés de Noël, journées portes-ouvertes ou autres séminaires ou conférences. Afin que l'on puisse les compulsurer, les toucher, les regarder, les sentir, en parler, et faire son choix librement. Plusieurs dépôts de livres sont mis à disposition pour les écoles.

### **La librairie a besoin d'un minimum d'espace pour exister**

Actuellement la librairie occupe en permanence environ 15 m<sup>2</sup> à l'étage de notre habitation de Gesves (Stockage, bureau, logistique). Cette surface a doublé en 2017 et s'étend maintenant sur 30 m<sup>2</sup> du local pour assurer un service de vente directe indispensable à la viabilité de l'activité. Vu le coût actuel de notre

logement, il ne nous est pas possible de continuer à affecter cette espace à la librairie sans que les activités de celle-ci ne permettent, de manière proportionnelle et juste, de porter financièrement au moins une part du coût de l'habitation.

Une recherche régulière sur le marché de la location démontre qu'une surface professionnelle de plus ou moins 30 m<sup>2</sup> dans un bâtiment, a un coût élevé, quel que soit le lieu. Ce coût qui s'ajoute à celui de la surface habitable familiale est évalué entre 300 et 400 euros minimum par mois.

La marge bénéficiaire sur la vente des livres ne peut à elle seule couvrir une telle charge, quel que soit l'endroit.

La question se pose donc chaque année de renoncer ou pas à la librairie pour trouver un logement uniquement familial où toute activité professionnelle est exclue mais où la charge locative sera à la portée de nos revenus salariés.

Le projet à terme (2 ans) est de **vendre la propriété de la maison de Gesves à une association**, à laquelle nous payerons un loyer et qui aura pour rôle, après nous, d'affecter, si possible, une partie de ce bâtiment à une activité en lien avec l'anthroposophie ou à défaut à du logement social.

Ce projet, qui demande du temps, progresse, l'association est maintenant créée.

## **La librairie en 2017 - 2018**

La qualité documentaire du site Internet a encore été améliorée par quelques résumés de conférences qui ont été ajoutés ou complétés grâce au sérieux et généreux travail de plusieurs lecteurs. Merci à eux !

Une grosse mise à jour du site a été réalisée début 2018.

Le chiffre d'affaire s'est plus ou moins stabilisé en 2017 (voir annexe).

Une édition papier de tous les résumés de conférence a été finalisée et est disponible en téléchargement sur le site. Ce fut un gros travail.

## **Perspectives 2019**

Un renouvellement régulier du site Internet est de plus en plus indispensable pour la sécurité. Il permettra également d'encore augmenter l'information qui s'y trouve (résumés de conférences ...), afin d'améliorer les fonctions de recherche.

La mise en ligne d'extraits de livres, de conférences, ou encore d'articles continue sur le site de l'Institut ([www.rudolf-steiner.be](http://www.rudolf-steiner.be)).

Il est également prévu d'élargir l'activité librairie à l'édition, dans un premier temps, de brochures ou cahiers sur divers thèmes et vendus à bas prix. De continuer la parution de nouveaux exemplaires de la revue « L'eurythmiste ».

Les articles sur la pédagogie Steiner seront privilégiés (Voir opération « Traduire pour la pédagogie Steiner » dans le bulletin d'information.)

L'aménagement d'un espace d'exposition des livres dans le local pour un accueil plus ou moins régulier des lecteurs nécessitera encore quelques investissements en 2019.

### **Le libraire est également salarié**

Tout cela ne serait pas possible sans qu'une activité principale singulièrement différente n'apporte un salaire, certes modeste mais indispensable. Or les diverses tâches requises pour la librairie vont encore nécessiter la prise de congés sans solde.

### **L'indispensable soutien**

Il est donc proposé à toutes les personnes qui ont la volonté et les moyens d'aider la librairie à continuer de proposer, d'améliorer et peut-être d'étendre ses services, d'apporter un soutien financier, même modeste, ponctuel ou étalé sur une année, afin que celle-ci puisse continuer à exister (voir annexe).

Depuis 2012, quelques personnes soutiennent régulièrement la librairie, **qu'elles soient du fond du cœur chaleureusement remerciées.**

En 2017, 15 personnes ont fait des versements mensuels ou annuels pour un montant total de 4.100 €.

Cet argent a servi à couvrir notamment : des investissements (informatique, mobilier etc), des pertes de salaire, une augmentation du stock ...

Mais a permis aussi de continuer à tirer le bulletin d'information ci-joint à plus de 500 exemplaires, ce qui est un record en termes de communication en Belgique francophone. Ce soutien est vital pour l'activité de la librairie.

### **Pourquoi poursuivre cette activité ?**

Parce que je reçois régulièrement des encouragements et que je suis bien placé pour mesurer l'utilité et la dynamique de cette activité enrichie de 18 années d'expérience. Parce que j'y ai sacrifié, sans aucun regret, mais non sans conséquence, un certain nombre de choses personnelles et que je vois bien que la relève n'est pas encore là alors qu'il me semble simplement que le temps n'est pas encore venu de passer à autre chose.

Mais je me rallierai, comme chaque année, à la sagesse du destin.

Je suis bien évidemment à votre disposition pour toute information supplémentaire.

Cordialement

F. Duquesne

### Évolution des résultats financiers de l'activité librairie sur 10 ans

<b>Année</b>	<b>Ventes HTVA</b>	<b>Bénéfice avant impôts*</b>
2008	18.801	290
2009	18.167	106
2010	19.705	446
2011	20.369	76
2012	19.583	584
2013	18.005	795
2014	18.238	1.200
2015	23.133	-150
2016	26.133	3.345
2017	25.389	1.429

(\*) Environ 50 %

